

рабочая тема

# «РОССИЙСКО-КИТАЙСКАЯ НЕФТЕГАЗОВАЯ ШКОЛА МОЛОДЫХ КАДРОВ»

# проблема:

Кадровый голод — одна из главных проблем нефтегазовой отрасли страны в последние годы. По оценкам компании Kasatkin Consulting (бывшее российское отделение Deloitte), в настоящее время **сектору не хватает порядка 40 тыс. сотрудников:** требуются как управленческие, так и рабочие ресурсы.

Эксперты отмечают, что основными причинами сложившейся ситуации являются **демографическая яма начала 1990-х годов и уменьшение престижа инженерных профессий.** Низкая заинтересованность молодежи в работе в нефтегазовой отрасли, а также недостаточный уровень подготовки специалистов могут усугубить положение.

**27%**  
доля молодых специалистов в общей численности работников ТЭК\*

**42 года**  
средний возраст сотрудников ТЭК\*  
\*по данным Минэнерго РФ,

## причины просты и понятны:

современные выпускники вузов и ссузов стремятся к комфортной жизни, фрилансу и офисной работе. Современная молодежь не считает престижной нефтегазовую отрасль. По мнению современных абитуриентов, такие направления, как IT, финансы, медицина и т. д. являются более престижными и привлекательными, чем сфера нефти и газа.

# решение:

**«Российско-Китайская нефтегазовая школа молодых кадров»**

рабочая тема

Именно поэтому для решения проблемы нехватки квалифицированных кадров разного уровня на рынке труда нефтегазовой отрасли и потребности в развитии программ организации трудовой миграции из дружественных стран-партнеров, нашей командой «Рабочая Тема» был разработан проект, направленный на повышение эффективности подготовки квалифицированных кадров: **«Российско-Китайская нефтегазовая школа молодых кадров»**, дополняющий существующую систему подготовки специалистов (далее – Проект).

# Целевая аудитория проекта:

студенты старших курсов и выпускники нефтегазовых, технических и естественнонаучных специальностей ВУЗов и СПО России и Китая, желающие построить карьеру в нефтегазовой отрасли в России и российских нефтегазовых предприятиях.

## Проект соответствует энергетической стратегии развития России до 2035 года. А именно в задачах:

- 1) создание отраслевых центров компетенций по приоритетным направлениям технологического развития топливно-энергетического комплекса;
- 2) распространение практики профессионально-общественной аккредитации образовательных программ в интересах кадрового обеспечения топливно-энергетического комплекса;
- 3) разработка, внедрение и распространение инструментов обеспечения мобильности кадровых ресурсов;
- 4) поддержка отраслевых молодежных объединений;

## Проект соответствует Национальному проекту "Образование":

- 1) модернизация профессионального образования, в том числе посредством внедрения адаптивных, практико-ориентированных и гибких образовательных программ;
- 2) создание условий для развития наставничества, поддержки общественных инициатив и проектов, в том числе в сфере добровольчества (волонтерства);
- 3) формирование системы профессиональных конкурсов в целях предоставления гражданам возможностей для профессионального и карьерного роста.

## Также наш Проект соответствует цели "Возможности для самореализации и развития талантов" из Указа президента Российской Федерации

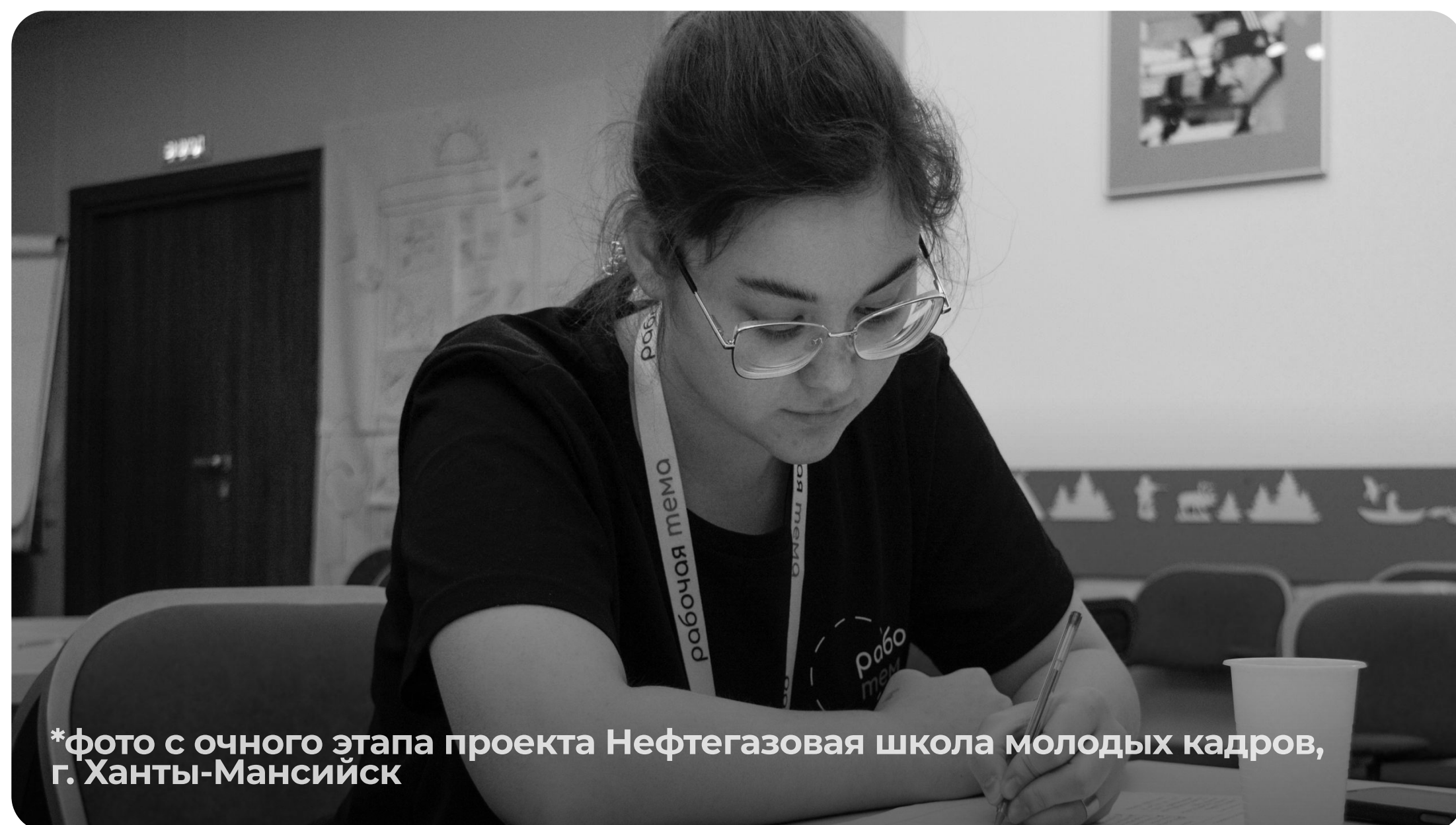
о национальных целях до 2030 года от 21 июля 2020 г. № 474: "формирование эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, основанной на принципах справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию всех обучающихся".

## Проект «Российско-Китайская нефтегазовая школа молодых кадров» уже получил поддержку

от Федерального агентства по делам молодежи, заслуженно, победив в конкурсе на предоставление гранта на его реализацию, также мы заручились поддержкой Союза Китайских учащихся в России, а на сегодняшний день ведутся переговоры с департаментами Образования, Науки и Культуры Китайской Народной Республики при Посольстве В Москве а также с представителями бизнеса Китая.

# проект реализуется в 5 этапов в форме воронки:

Проект предлагается к реализации в формате модуля к существующей системе высшего образования высших учебных заведений России и СНГ, готовящих профильных специалистов.



\*фото с очного этапа проекта Нефтегазовая школа молодых кадров, г. Ханты-Мансийск

## механика реализации проекта

разработка профессионального профиля кандидата актуального для компаний - участников и его компетентностного портрета



наработка системного мышления - представления о формировании ценности в нефтегазовой отрасли сегодня (онлайн)



ассесмент «мягких» навыков в рамках профессиональной плоскости (оффлайн)



разработка, защита и включение траекторий профессионального развития (оффлайн и онлайн)



адаптация в работу предприятия (оффлайн и онлайн)

# механика реализации проекта

На этом слайде описана подробная методика реализации проекта, которая была создана и опробована нами в рамках организации предыдущих проектов для соответствующей целевой аудитории.

1:

Исследование и анализ процессов, внутрикорпоративной среды и стратегии развития предприятий на предмет существующих «болей», запросов на решающие их компетенции для маркетинговой кампании, образовательного этапа, этапа оценки компетенций в рамках проекта.

2:

Дать участнику понять: какие компании участвуют в цепи, какие действия они выполняют и какие запросы и «боли» они испытывают сейчас.

Студенту это позволяет понять, какие направления работ сейчас востребованы и какие будут востребованы в ближнесрочной перспективе, чтобы перестроиться и повысить свою квалификацию по актуальному направлению.

Формат предполагает наличие кураторов, позволяющих развивать и поддерживать мотивацию участников в процессе освоения курса. Из наиболее заинтересованных студентов, которые выявляются за счет качественно выполненных домашних заданий и участия в активностях в рамках курса, формируется рейтинг. Из рейтинга выбираются наиболее заинтересованные участники, которые далее приглашаются на следующий этап.

3:

Оценка «мягких» компетенций наиболее заинтересованных участников, прошедших на следующий этап, в рамках Профессиональных запросов компаний-участников через деловые игры и активности, моделирующие профильные задачи отрасли.

Оценка проводится в формате «360» в офлайн-формате. Отбор на следующий этап кандидатов, соответствующих компетентностным запросам компаний-участников проекта.

4:

Разработка проектов карьерного развития совместно с HR-специалистами и сотрудниками нефтегазовых предприятий и их последующая защита перед руководством компании на предмет взаимного инвестирования.

Заключение договоров о трудоустройстве с отобранными студентами.

5:

Проведение адаптационных мероприятий (разработка и внешнее сопровождение) по отобранным в ходе предыдущего этапа студентам.

Адаптация реализуется через работу с рабочей тетрадью адаптации, коучинговые практики, налаживание процессов обратной связи внутри взаимодействия работодателя и подчиненного с целью быстрого вовлечения в процесс формирования ценности в рамках предприятия.

# результаты наших проектов:

**1700+**  
**студентов**

Приняли участие в наших проектах с 2020 года\*

**48 регионов РФ, страны СНГ, Африки и Латинской Америки** составляют географию участников наших проектов

Сохранение и развитие института наставничества в производственной среде (участники получили опыт производства от наставников – 40 чел.)

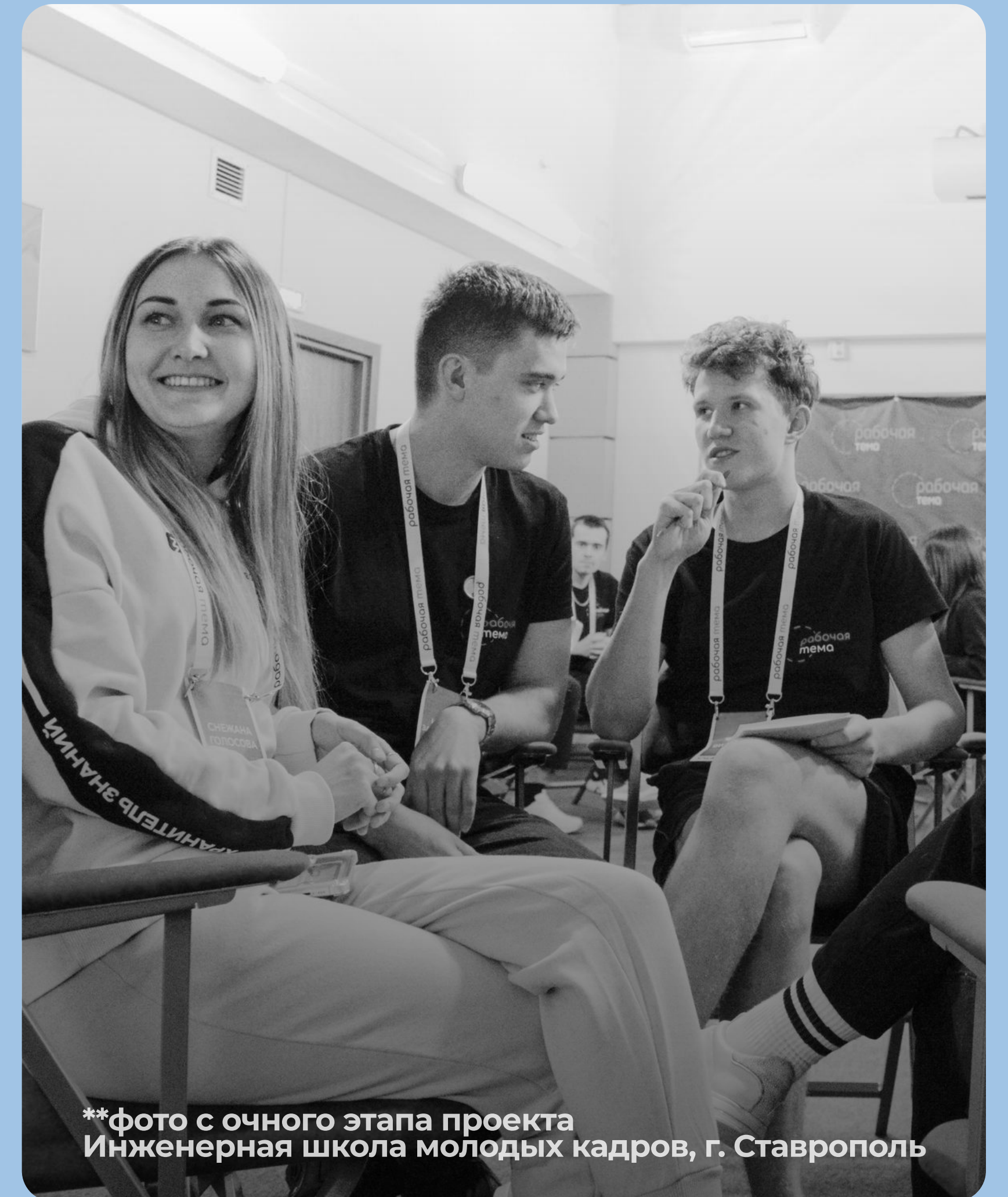
в программе реализованных проектов были задействованы

**30+** представителей нефтегазовой сферы России и зарубежных компаний

**20+** HR-специалистов компаний ТЭК

Формирование конкурентных навыков на кадровом рынке у выпускников Российских университетов (опыт наших участников освещали в интервью: [1](#), [2](#), [3](#))

\*проекты в пилотном формате были реализованы на грантовые средства Росмолодежи, а также привлеченных ресурсов при поддержке партнеров и спонсоров









\*\*фото с очного этапа проекта Инженерная школа молодых кадров, г. Ставрополь

# нас уже поддерживают:

Мин Обр. и Науки РФ, ВЦИОМ, Росмолодёжь  
(посмотреть письма поддержки [здесь](#))

## География наших проектов:

-  Челябинская область
-  Ямало-Ненецкий автономный округ
-  Ханты-Мансийский автономный округ
-  Санкт-Петербург
-  Республика Башкортостан
-  Республика Татарстан

## ВУЗы-партнеры:



**ПОЛИТЕХ**  
Санкт-Петербургский  
политехнический университет  
Петра Великого



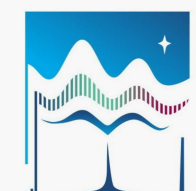
Санкт-Петербургский  
государственный  
университет



УФИМСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ  
НАУКИ И ТЕХНОЛОГИЙ



КАЗАНСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ



МАГУ  
МУРМАНСКИЙ  
АРКТИЧЕСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ



СЕВЕРНЫЙ (АРКТИЧЕСКИЙ)  
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ М.В. ЛОМОНОСОВА

## ОПЫТ УСПЕХА И ДОСТИЖЕНИЯ

Установлены устойчивые, партнёрские связи с нефтегазовыми предприятиями России и Китая, представители которых уже принимали участие в реализациях проекта:

**FEOS**

China Oilfield Services Limited



ИРКУТСКАЯ  
НЕФТЯНАЯ  
КОМПАНИЯ



## Заказчики наших услуг:



НАЦПРОМЛИЗИНГ



Под управлением  
Ростех

# ЧТО МЫ ПРЕДЛАГАЕМ:

## Организация мероприятий, форумов, семинаров

как в очном, так и заочном формате, в том числе отраслевых с привлечением зарубежных партнеров и представителей государственных органов регионального, федерального и местного самоуправления.

## Продвижение идей, ценностей, Ваших достижений, представление компании

на различных уровнях через участие в специализированных мероприятиях, площадках в том числе организация работы со СМИ, PR. **Повышение узнаваемости бренда среди молодежи** со всей России, а также стран СНГ, Ближнего Востока и Китая. Менторская и экспертная поддержка лиц, принимающих решения.

## Исследования имеющихся актуальных отраслевых кадровых проблем, анализ текущих тенденций

под Вашу конкретную специфику и задачи.

## Организация межотраслевого взаимодействия, подхода в решении общих проблем и задач,

стоящих перед работодателями в кадровом вопросе с привлечением государственных органов, передача и распространение успешного опыта, программ, практик и проектов для их решения.

## Разработка и создание программ дополнительного образования, программ развития кадров, программ адаптаций для предприятий

как для потенциальных сотрудников, так для действующих работников компаний с формированием профессиональных и над профессиональных компетенций, с последующим сопоставлением навыков потенциальных сотрудников (студентов) с конкретным запросом компании и прогнозом эффективности от взаимодействия.



\*фото с очного этапа проекта Инженерная школа молодых кадров, г. Санкт-Петербург



# ЧТО МЫ ПРЕДЛАГАЕМ:

## Оказание поддержки в профориентации при трудоустройстве,

выстроенная и отлаженная работа с кадровыми службами компаний и представителями из разных отраслей. Доступ к собственной базе контактных лиц различных отраслевых компаний, предприятий, выстраивание выгодных взаимоотношений и проведение переговоров с руководством.

## Организация кадровой работы с ведущими отраслевыми ВУЗами страны,

разработка/создание и проведение совместных проектов по вовлечению молодежи в решение отраслевых задач, разработка и создание программ стажировок для молодых специалистов, студентов ВУЗов, колледжей.

## Оказание грантовой поддержки и продвижение проектов в разных регионах РФ

на различных образовательных уровнях (ВУЗы, колледжи, молодежные организации), привлечение руководителей различного уровня, отраслевых экспертов для реализации данных проектов.

## Разработка и проведение (очно/заочно) семинаров, образовательных лекций, социально направленных программ для сотрудников компаний и их семей

в корпоративных, специально организованных местах отдыха с целью улучшения понимания работниками социальной ответственности. Формирование более глубокого представления и понимания о возможностях своего развития в периметре компаний и предприятий, а также значимости вклада каждого сотрудника в достижение поставленных компанией целей и улучшения производственных показателей.

**Наша проектная команда «Рабочая Тема» готова к обсуждению каждого отдельного запроса и сформировать точное, конкретное решение под ключ для Заказчика.**

## Контакты для связи:

**+79174085523**

**Данил Шамильевич  
Набиуллин  
руководитель проекта**

