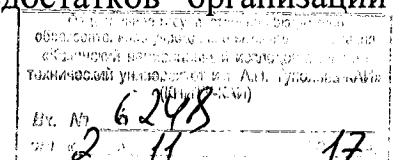


В объединенный диссертационный совет
Д999.028.03 на базе ФГБОУ ВО
«Казанский национальный
исследовательский технический
университет им. А.Н. Туполева – КАИ»,
ФГБОУ ВО «Марийский
государственный университет», ФГБОУ
ВО «Поволжский государственный
технологический университет»

ОТЗЫВ

*на автореферат диссертационного исследования Галямова Р.А.
«Программно-целевой метод и алгоритмы организации серийного
производства», представленного на соискание ученой степени кандидата
технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства
(промышленность и связь)*

В настоящее время недостаточная проработка теоретических и практических вопросов применения принципов, методов и инструментов бережливого производства на предприятиях машиностроения с учетом специфики их деятельности, неопределенности факторов внутренней и внешней среды оказывает негативное влияние на эффективность организации производства, что приводит к потере потенциальных заказчиков и, как следствие, снижению эффективности функционирования производственных систем. Существующий уровень организации производственных процессов на отечественных предприятиях в большинстве случаев не позволяет им адекватно и своевременно реагировать на быстро меняющиеся условия хозяйственной деятельности, потребности потребителей и возможности поставщиков. В связи с этим на предприятиях возникает задача разработки дополнительного инструментария по повышению эффективности организации производственных процессов. Поэтому тема диссертации Галямова Р.А. является достаточно актуальной, а поставленные цель и задачи адекватными для решения вышеобозначенных недостатков организации



производственных процессов на современных промышленных предприятиях России.

Автором рассмотрены научно-методические аспекты организации серийного производства на машиностроительном предприятии на основе принципов бережливого производства, представлены методики количественной оценки производственных потерь и количественной оценки производственного потенциала бережливого производства. Для планирования решения задач по устранению потерь разработан алгоритм, позволяющий выявить альтернативные сценарии освоения производственного потенциала; при этом применен программно-целевой метод.

Достоинством диссертации, судя по автореферату, является хорошая теоретическая и практическая проработка вопросов количественной оценки внутренних и внешних резервов повышения эффективности организации производственных процессов, определяемых по результатам оценки производственного потенциала на промышленных предприятиях. Научная значимость данной работы состоит в разработке подходов к определению путей совершенствования методов и средств организации серийного производства, решающих задачи по устранению потерь в частности и концепции бережливого производства в целом.

Отмечая положительные стороны диссертации, в качестве необходимого замечания нужно выделить то, что было бы целесообразным рассмотреть вопросы обмена опытом организации бережливого производства, обмена опытом в решении технических задач освоения производственного потенциала, укрепления и расширения сотрудничества между предприятиями.

В целом, содержание автореферата позволяет сделать вывод, что заявленные цель и задачи исследования выполнены, исследование содержит совокупность значимых научных результатов и положений. Это свидетельствует о наличии личного вклада автора в развитие теории и

практики повышения эффективности организации серийного производства на основе принципов бережливого производства.

На основании рассмотрения данного автореферата считаю, что диссертация соответствует требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» ВАК России.

Учитывая вышеизложенное, считаю, что Галямов Р.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства (промышленность и связь) за разработку и обоснование основных направлений, методов и средств организации серийного производства, разработку методик количественной оценки производственных потерь и количественной оценки производственного потенциала бережливого производства, определение возможных резервов повышения эффективности использования имеющихся ресурсов.

Заместитель генерального директора
«Ассоциации предприятий и
промышленников Республики
Татарстан (регионального
объединения работодателей)»,
кандидат технических наук, доцент



И.О.Рассман

«Ассоциация предприятий и промышленников Республики Татарстан
(региональное объединение работодателей)

Адрес: 420049, г. Казань, ул. Ипподромная, 17

E-mail: ror.apprt@gmail.com

Раб. телефон: (843) 277-82-50

Подпись И.О.Рассмана заверяю:
Начальник организационно-кадрового отдела



Н.Э. Галкина