

В объединенный диссертационный совет Д 999.028.03 на базе ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н.Туполева-КАИ», ФГБОУ ВО «Марийский государственный университет», ФГБОУ ВО «Поволжский государственный технологический университет»

**Отзыв на автореферат  
диссертационной работы Галямова Радмира Ахатовича на тему  
«Программно-целевой метод и алгоритмы организации серийного  
производства», представленной на соискание ученой степени кандидата  
технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства  
(промышленность и связь)**

На основании изучения автореферата кандидатской диссертации можно констатировать следующее.

Существующий уровень организации производственных процессов на отечественных предприятиях характеризуется, как правило, ограниченной функциональностью изготавливаемой продукции, несовершенством технологических процессов, несоответствием требуемого заказчиком объема и характера выпуска продукции, низким уровнем автоматизации. Используемые в организации производства методы и средства обладают точечным характером применения, что в большинстве случаев не позволяет предприятию адекватно и своевременно реагировать на быстро меняющиеся условия хозяйствования, потребности потребителей и возможности поставщиков. Все это приводит к потере потенциальных заказчиков и, как следствие, снижению эффективности функционирования производственных систем.

Актуальность выбранной темы исследования определяется необходимостью рассмотрения теоретических положений для разработки практических рекомендаций по повышению эффективности функционирования производственных систем в условиях реализации на предприятии принципов бережливого производства.

Результаты диссертационной работы обладают достаточной степенью научной новизны, позволяют судить об их высоком практическом значении при решении прикладных задач промышленных предприятий, а также свидетельствуют о зрелости диссертанта как научного работника.

27 6924 12

Среди наиболее значимых научных результатов диссертационной работы, оказывающих вклад в экономическую науку, можно выделить следующее:

1. Разработана методика оценки производственных потерь и алгоритм планирования их сокращения. Методика и алгоритм основаны на принципах бережливого производства и направлены на освоение производственного потенциала. Методика и алгоритм отличаются от существующих методик учетом задач, направленных на устранение потерь, что обеспечивает снижение затрат времени на выявление потерь в производственных процессах и поиск возможных резервов повышения эффективности организации серийного производства.

2. Предложены наиболее эффективные методы организации производства на предприятии, направленные на практическую реализацию производственного потенциала и выбора наиболее оптимального сценария, построенного с применением программно-целевого метода.

Научная ценность данных результатов обусловлена возможностью выявления научно-методических аспектов организации производственных процессов на машиностроительном предприятии на основе принципов бережливого производства с решением комплекса типовых задач по устранению потерь в производственных системах.

О практическом значении приведенных результатов можно судить по тому, что они могут быть непосредственно использованы при проведении оценки повышения эффективности функционирования производственной системы предприятия.

Достоверность и обоснованность результатов работы подтверждается правомерным использованием методов и инструментов научного поиска, а также общим высоким научным и практическим уровнем исследования.

Подчеркивая высокий уровень научных результатов, полученных автором, необходимо отметить, что к работе можно предъявить следующие замечания: желательно расширить практическую базу, иллюстрирующую эффект от применения предлагаемых мероприятий; в автореферате имеется ряд стилистических неточностей.

Полагаю, что автореферат диссертации соответствует требованиям п.9 Положения ВАК России «О порядке присуждения ученых степеней», а его автор – Галямов Радмир Ахатович заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства (промышленность и связь) за разработку методики оценки производственных потерь, основанной на принципах бережливого производства и направленной на выявление производственных потерь и определение наиболее эффективных методов организации производственных

процессов предприятия, позволяющих снизить время отклика производственной системы и сократить затраты на обеспечение требуемого качества продукции.

Доктор технических наук,  
декан факультета прикладной  
математики и механики  
Пермского национального  
исследовательского технического  
университета



*Stolbov*  
Столбов Валерий Юрьевич

Место работы:  
E-mail: [valeriy.stolbov@gmail.com](mailto:valeriy.stolbov@gmail.com)  
Тел: 8 (342) 239 13 03

Подпись: *Столбов В.Ю.* Доверяю:

